

Stichting Het Grachtenhuis

JAARVERSLAG 2014

<u>INHOUD</u>	<u>PAGINA</u>
Raad van Toezicht en Bestuur	2.
Verslag van het Bestuur	3.
Jaarrekening 2014	
Balans	6.
Winst- en verliesrekening	8.
Toelichting op de jaarrekening	9.
Nadere toelichting op de jaarrekening	11.
Bijzondere gebeurtenissen na balansdatum	12.

Raad van Toezicht

G.P. Krans, voorzitter

J.D. Kleyn, lid

C.A. Linse, lid

Bestuur en directie

O. de Vries

E.J.C. van Oudheusden

T.C. van Bussel

Stichting Het Grachtenhuis

Herengracht 386

1016 CJ Amsterdam

The Netherlands

Telephone +31 20 42 11 656

Mail@hetgrachtenhuis.nl

Verslag van het Bestuur

Voor u ligt het jaarverslag van de Stichting Het Grachtenhuis over het jaar 2014. De Stichting Het Grachtenhuis heeft tot doel museum Het Grachtenhuis te exploiteren.

Het Grachtenhuis heeft in 2014 een aantal belangrijke veranderingen doorgemaakt. Om potentiële klanten en bezoekers de weg naar Het Grachtenhuis nog beter te laten vinden, is er gekozen voor een rebranding met een nieuwe reclamecampagne. Onderdeel daarvan was het vervangen van de oude website door een nieuwe met een responsive design. Daarnaast werden er duurzame tentoonstellingsmeubels ontwikkeld voor op de bel-etage, waar de stichting nu voor langere tijd mee vooruit kan. Ook inhoudelijk werd geïnvesteerd in de positionering van Het Grachtenhuis door naast de multimediale tour ook nieuwe tentoonstellingen en activiteiten te introduceren. In het voorjaar van 2014 werd het GrachtenLab gelanceerd, een platform waar duurzaamheid, innovatie en ondernemerschap in en om de grachten, bij elkaar komen. Aan de hand van diverse activiteiten laat het GrachtenLab zien dat de Amsterdamse grachten geen verstild museum vormen, maar een dynamische plek die ook anno 2014 aan velen inspiratie biedt. Ook werd de GrachtenAcademie gelanceerd, een serie wandelingen, lezingen, vaartochten waarmee Het Grachtenhuis de plek wordt van waar bezoekers en toeristen op ontdekkingsstocht kunnen gaan over de Amsterdamse grachten. Het Grachtenhuis ging daarnaast een samenwerking aan met het Grachtenfestival Amsterdam door gedurende het jaar diverse concertseries te organiseren.

In de stijlkamers op de bel-etage werden in 2014 drie exposities georganiseerd. In de zomer opende de expositie 'Licht op de gracht' met werken van de hedendaagse kunstenares Ellen Davidzon, in het najaar werd het 350-jarig bestaan van Herengracht 386 gevierd met een tentoonstelling 'Thuis aan de gracht' over vier eeuwen wooncultuur aan de gracht en in de winter volgde 'A Winter Tale' met fotografische kunstwerken van Alice Wielinga.

Financieel beleid

In 2014 heeft de Stichting een omzet behaald van € 363.565 (2013: € 365.720), waarbij een verlies is geboekt van € 1.019.344 (2013: verlies € 1.049.175).

Bezoekersaantallen

Het Grachtenhuis ontving in 2014 27.724 bezoekers, een lichte stijging ten opzicht van 2013. In het eerste halfjaar 2014 bleef het bezoekersaantal achter op vorig jaar, omdat er door de eerdergenoemde rebranding minder aan marketing werd gedaan. Vanaf het moment dat de nieuwe identiteit en campagne in augustus 2014 werd gelanceerd, waren de bezoekersaantallen gemiddeld 21% hoger dan in het jaar daarvoor, waardoor de ticketomzet vanaf die maand sterk groeide tot € 223.321. Een bevestiging van de goed ingeslagen weg met de nieuwe identiteit.

Winkel

De museumshop heeft een aanzienlijke omzetontwikkeling doorgemaakt in 2014. Door de inzet op nieuwe producten en een andere winkelindeling werd een omzet van €48.753 gerealiseerd met een forse stijging van de verkoopmarge.

Events

Om meer boekingen voor evenementen te krijgen, werd er in 2014 gekozen voor een nieuwe prijsstrategie en een verdere ontwikkeling op marketinggebied. In 2014 hadden we 41 (2013: 23 events) events (zakelijke verhuringen en trouwerijen) in Het Grachtenhuis, met een omzet van € 72.556 en een sterke stijging van de resultaat bijdrage.

Toelichting op het gevoerde financiële beleid

Een aantal grote investeringen moesten worden gedaan op marketing en tentoonstellingen om in de toekomst te kunnen blijven groeien. De groei op bezoekers en omzet uit tickets vanaf augustus 2014 zijn een eerste aanwijzing dat deze investeringen zeker niet onverstandig zijn geweest, maar de kosten hiervan drukken volledig op het resultaat van 2014, terwijl de baten hiervan pas in de laatste 5 maanden zichtbaar werden.

Voor het door ontwikkelen van de nieuwe identiteit en de verbetering van de on-line zichtbaarheid is gekozen om de website van Het Grachtenhuis opnieuw vorm te geven en gebruiksvriendelijker te maken.

Personeel

In 2014 is het aantal vaste personeelsleden (FTE's) teruggebracht van 8,8 FTE's eind 2013 naar 4,8 FTE's eind 2014, met name door het uitbesteden van de publieksbegeleiding.

Blik op de toekomst

Het Grachtenhuis is in 2014 de goede weg ingeslagen met de nieuwe identiteit en branding. Nu wordt het zaak om dit zo veel mogelijk te kapitaliseren. De organisatie weet steeds beter waar de nieuwe kansen liggen en welke wegen meer succesvol zijn. Daarnaast voorzien wij met de hernieuwde focus op events ook daar een duidelijke groei.

Verder zal Het Grachtenhuis naast losse verkoop van tickets zich steeds meer gaan richten op het vergroten van groepsbezoek en scholen. Daartoe wordt nu een kleine aanpassing in de Voorzaal gemaakt en wordt er een educatiepakket ontwikkeld. Verder ligt er nog een grote mogelijkheid rondom het aangaan van een gelieerd lidmaatschap met de Nederlandse Museum Vereniging.

Op het gebied van events zijn er veel meer materialen ontwikkeld om mee te werken, is er meer (online) advertentieruimte ingekocht en zijn de mogelijkheden op de bel-etage uitgebreid. Daarnaast is de aandacht op events vergroot, en zijn er nieuwe initiatieven ontwikkeld met diverse cateraars.

De vele inspanningen die in 2014 zijn gedaan op het gebied van marketing, geven mede het vertrouwen dat de stichting in 2015 verder op een duurzame manier zal kunnen groeien.

Directie Museum Het Grachtenhuis

Emma van Oudheusden

Tessa van Bussel

Stichting Het Grachtenhuis

BALANS PER 31 DECEMBER

(voor voorstel resultaat bestemming)

(Bedragen in Euro 1)

	<i>Toel.</i>	2014	2013
<u>Vaste activa</u>			
Immateriële vaste activa		-	-
Materiële vaste activa	<i>1.</i>	14.824	1.400
Financiële vaste activa		-	-
<u>Vlottende activa</u>			
Voorraden	<i>2.</i>	29.871	22.280
Vorderingen			
Handelsdebiteuren		25.047	19.047
Vorderingen op groepsmaatschappijen		9.751	-
Belastingen en sociale verzekeringen		31.543	31.773
Overige vorderingen en overlopende activa		10.604	8.050
		<u>76.945</u>	<u>58.870</u>
Liquide middelen		37.509	23.622
Totaal		<u>157.525</u>	<u>113.453</u>

	<i>Toel.</i>	2014	2013
<u>Eigen vermogen</u>	3.		
Overige reserves		46.263	-1.364.740
Jaarresultaat		-1.019.344	-1.050.110
		<u>-973.081</u>	<u>-2.414.850</u>
<u>Vlottende passiva</u>	4.		
Handelscrediteuren		26.740	26.374
Schuld aan groepsmaatschappijen		1.067.259	2.461.113
Belastingen en sociale verzekeringen		6.625	7.811
Overige schulden en overlopende passiva		29.982	33.005
		<u>1.130.606</u>	<u>2.528.303</u>
Totaal		<u><u>157.525</u></u>	<u><u>113.453</u></u>

Stichting Het Grachtenhuis

WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in Euro 1)

	<i>Toel.</i>	2014	2013
Netto-omzet		363.565	365.721
Kostprijs van de omzet		41.683	45.639
Brutomarge		<u>321.882</u>	<u>320.082</u>
Lonen en salarissen	5.	283.501	348.135
Sociale verzekeringen		50.312	49.650
Afschrijvingen op vaste materiele activa		1.624	-
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten		<u>975.670</u>	<u>861.597</u>
Som der bedrijfslasten		<u>1.311.107</u>	<u>1.259.382</u>
Bedrijfsresultaat		-989.225	-939.300
Rentelasten en soortgelijke kosten		<u>30.119</u>	<u>110.810</u>
		<u>-30.119</u>	<u>-110.810</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor en na belastingen		<u>-1.019.344</u>	<u>-1.050.110</u>

TOELICHTING OP DE JAARREKENING

Algemeen

De Stichting Het Grachtenhuis, is op 8 juni 2010 in Amsterdam opgericht en begon haar museale en tentoonstellingsactiviteiten op 1 oktober 2011.

Grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening van de Stichting is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen als opgenomen in deel 9 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek 2, waardoor beperkingen in de jaarrekening en toelichting daarop zijn toegepast.

Financiering

De Stichting heeft geen aandelenkapitaal noch leningen uitgegeven, en is in de aanloop fase grotendeels afhankelijk van de financiële ondersteuning van Het Grachtenhuis N.V., dochtermaatschappij van Transmark Holdings N.V., en wordt daarom door die onderneming geconsolideerd.

Belastingen

De Stichting is niet onderhevig aan de vennootschapsbelasting.

Omrekening van vreemde valuta

De jaarrekening luidt in euro. Activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de officiële wisselkoers op balansdatum.

Transacties in vreemde valuta worden bij de eerste opname verantwoord tegen de koers van de euro op de datum van de transactie. Eventuele verschillen worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Grondslag voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld op basis van de historische kosten.

Balans

Tenzij anders wordt aangegeven worden de activa en passiva tegen nominale waarde gewaardeerd.

Vorraden

De winkelvoorraden worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarde, tenzij een voorziening voor minderwaarde nodig wordt geacht.

Handelsdebiteuren

Handelsdebiteuren worden gepresenteerd tegen nominale waarde, tenzij een voorziening voor oninbaarheid nodig wordt geacht.

Resultatenrekening

Kosten

Kosten worden verantwoord in de periode waarop ze betrekking hebben.

NADERE TOELICHTING OP DE JAARREKENING

1. Materiele vaste activa

Samenstelling en verloop van computer hardware en inrichting:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Beginwaarde	1.400	-
Investeringen	13.424	1.400
Afschrijvingen	1.624	-
Eindwaarde	<u>13.200</u>	<u>1.400</u>

2. Vlottende activa

Voorraden

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Aanschafwaarde goederen museum winkel	29.871	29.561
Voorziening voor incurantheid	-	-
Boekwaarde	<u>29.871</u>	<u>29.561</u>

3. Eigen vermogen

De Stichting heeft geen eigen aandelenkapitaal noch leningen uitgegeven.

Samenstelling en verloop:	<u>Overige Reserves</u>	<u>Jaarresultaat</u>	<u>Totaal</u>
Beginwaarde	-1.364.740	-1.050.110	-2.414.850
Kwijtschelding lening	2.461.113	-	-
Resultaat bestemming 2013	-1.050.110	1.050.110	-
Jaarresultaat 2014	-	-1.019.344	1.441.769
Eindwaarde	<u>46.263</u>	<u>-1.019.344</u>	<u>-973.081</u>

Door kwijtschelding van de lening verstrekt tot en met december 2013 door Het Grachtenhuis N.V. is een positieve vermogensmutatie ontstaan van Euro 2.461.113.

De Raad van Toezicht besluit het Jaarresultaat 2014 in mindering te brengen op de Overige reserves.

4. Vlottende passiva

De Stichting heeft een rentedragende rekening courant opgenomen van Het Grachtenhuis N.V. van Euro 1.067.259 (2013: Euro 2.461.113) tegen 6% (2013: 6 %). Op 1 januari 2014 heeft Het Grachtenhuis N.V. de stand op deze schuld kwijtgescholden.

5. Aantal werknemers

Het aantal werknemers in FTE's werkzaam bij de Stichting is:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Gemiddeld aantal over het jaar	8	9
Aantal op balansdatum	5	9

6. Beloning Raad van Toezicht en Bestuur

Evenals in 2013 is er in 2014 geen beloning toegekend aan de leden van de Raad van Toezicht en Bestuur.

7. Bijzondere gebeurtenissen na balansdatum

Op 1 april 2015 heeft Het Grachtenhuis N.V. de vordering op de rekening courant faciliteit ter grootte van Euro 1.067.259 kwijtgescholden, waarmee alsdan een positief eigen vermogen van Euro 94.178 in de Stichting is verkregen.

Amsterdam, 16 april 2015

Raad van Toezicht

G.P. Krans – Voorzitter
J.D. Kleyn – Lid
C.A. Linse – Lid

Bestuur en Directie

O. de Vries
E.J.C. van Oudheusden
T.C. van Bussel